

# Die BWA als Controllinginstrument

- Thema & Ziel:** Sie möchten selbst die für Sie entscheidenden Daten zur Unternehmenssteuerung generieren? Dann sollten Sie, gerade als kleiner oder mittlerer Betrieb, die Vorteile der Betriebswirtschaftlichen Auswertung kennen und nutzen!
- Inhalte:**
- Inhalt und Aufbau der Standard-BWA (DATEV-Schema)
  - Zweck und Aussagegehalt der monatlichen Standard-BWA
    - Liquiditäts- und rentabilitätsrelevante Daten erkennen, aufbereiten und Kostentreiber erkennen Unternehmenssteuerung mit geringem Aufwand
  - Individuelle BWA
    - Standardisierbare Zusatzmodule und Abweichungsanalysen Controlling" ohne aufwändige Kostenrechnung Unterstützung für den Rating-Prozess
    - Mithilfe einer Prognose-BWA Jahres- und Monatsplanungen einbinden
  - Ableitungen und Erarbeitungen gezielter Kennzahlen
    - Quick-Checks zur Rentabilitäts- und Liquiditätsanalyse
    - Die zehn wichtigsten „Muss“-Kennzahlen
  - Aufbau des monatlichen Berichtswesens/Reportings
    - One-Page-Management-Prinzip Empfängerorientierte Darstellung und Visualisierung
  - Flankierende Softwarelösungen
    - Auswahlkriterien und Leistungsstandards
- Nutzen:** Sie erfahren, wie Sie ohne weitere Hilfe (eigene Controllingabteilung, Kostenrechnung, Steuerberater) die für Sie entscheidenden Daten zur Beeinflussung Ihres Unternehmensergebnisses generieren können. Dabei lernen Sie, die BWA für Ihr Unternehmens-Rating zu nutzen und qualifizierte Bankgespräche zu führen. Sie lernen, übersichtliche und einfache Kennzahlen zur Unternehmenssteuerung zu formulieren und ein aussagefähiges Berichtswesen aufzubauen, das komplexe Daten verständlich und ansprechend darstellt.
- Teilnehmerkreis:** Geschäftsführer und Fachkräfte aus kleinen und mittleren Betrieben, die einen qualifizierten Einblick in ihre Zahlen erhalten möchten.
- Dauer:** 1 Tag