

Managementorientierte Kosten-, Leistungsrechnung

- Thema & Ziel:** Sie möchten Entscheidungen mit modernsten Methoden der Kosten- und Leistungsrechnung treffen? In diesem Aufbautraining erfahren Sie, wie Sie ein controllinggeeignetes Rechnungswesen systematisch zu einer Management-Erfolgsrechnung für das gesamte Unternehmen aufbauen können. So verfügen Sie stets über aussagekräftige Zahlen — bei Zielvereinbarungen genauso wie bei Entscheidungen bezüglich Produkten, Kunden, Regionen oder Investitionen.
- Inhalte:**
- Kostenstellenrechnung
 - Aufbau einer Kostenstellenrechnung (Kostenarten- und Kostenstellenbildung, Leistungsarten)
 - Auslastungshöhe, Kostenplanung, Kostensatzermittlung, Soll-Ist-Vergleich Verbrauchs- und Beschäftigungsabweichungen Abweichungsgespräche richtig führen
 - Kalkulation
 - Pauschale, differenzierte und engpassorientierte Kalkulationsverfahren
 - Kostenorientierte Zwischenziele der Preisbildung Make-or-buy-Entscheidungen für Produkte
 - Mengen- und Preisabweichungen in der Nachkalkulation
 - Prozesskostenrechnung
 - Hauptprozesse und Kostentreiber definieren Teilprozessmengen und -kosten zu Hauptprozessen verdichten Kostensätze den Produkten, Kunden und Regionen zurechnen Kosten in der Administration gestalten
 - Mehrdimensionale Deckungsbeitragsrechnung
 - Aussagefähige, stufenweise Deckungsbeiträge für Produkte und Projekte
 - Informationsbasis für die Diskussion von Produkt-, Kunden- und Artikelstrategien
 - Center-Konzepte: Ergebnisbereiche mit Zuständigkeiten verbinden
 - Cost Center in Entwicklung, Produktion und Verwaltung Service Center, die unternehmensintern marktorientierte Dienstleistungen erbringen Profit Center für Organisationseinheiten, die direkt am Markt agieren
 - Verrechnungspreise: Sinn und Methodik
 - Konzernverrechnung, inner- und zwischenbetriebliche Verrechnung
- Nutzen:**
- Sie erhalten die Kenntnis und Kompetenz zum Aufbau eines controllinggeeigneten Rechnungswesens, das Zahlen für richtige betriebswirtschaftliche Entscheidungen und für die Zielvereinbarung zur Verfügung stellt.
 - Sie erfahren, wie Sie Ihre bestehende Kostenrechnung zu einer Management-Erfolgsrechnung im gesamten Unternehmen ausbauen können.
 - Sie lernen, Kosten fachkundig und vorausschauend zu planen. Mit dem erworbenen Know-how können Sie Gemeinkosten zuordnen und beeinflussbar gestalten und auf Kunden-, Produkt- und Regionalebene richtige Entscheidungen auf der Basis von Deckungsbeiträgen treffen.
 - Sie lernen, Investitions- und Finanzierungsentscheidungen sachverständig zu treffen.
- Methoden:** Praxisnaher Vortrag, Unternehmensfallstudien (u. a. zu Kostenplanung, Abweichungsanalyse und Investitionsplanung), Workshoparbeit an Themen und in Rollen (Verkauf, Produktion, Einkauf etc.).

Teilnehmerkreis: Controller, Junior-Controller und Fachkräfte aus anderen Funktionsbereichen, die ihr Planungs- und Rechnungswesenwissen kompetent und praxisnah komplettieren möchten.

Dauer: 2 Tage