

# Strategisches Controlling

## Unternehmensplanung und -Steuerung

- Thema & Ziel:** Strategie ist bei der Unternehmenssteuerung das A und O. Gerade vom Controller wird erwartet, dass er die Methoden und Instrumente des strategieorientierten Managements kennt und sicher anwendet. Sie lernen die ganzheitliche Sichtweise der strategischen Planung, Steuerung und Kontrolle kennen und erarbeiten sich die geeigneten Verfahren zur praxisorientierten Umsetzung.
- Inhalte:**
- Konzeption des strategischen Managements
    - Voraussetzungen, Ziele und Phasen,
    - Vision und Mission des Unternehmens
    - Steuerungsgrößen der strategischen Planung
    - Strategische Ziele formulieren und implementieren
  - Strategische Analyse und Prognose (SWOT)
    - Analyse der Umwelt: Branche, Wettbewerber, Kunden Stärken-Schwächen-Analyse des eigenen Unternehmens, Frühaufklärung und strategische Prognose
  - Strategieformulierung und -bewertung
    - Geschäftsfelder segmentieren Portfolioplanung Strategiealternativen selektieren und abstimmen Wertorientierte Unternehmensführung
    - Target Costing und Pricing
  - Strategieimplementierung und Performance Measurement
    - Aspekte einer erfolgreichen Strategieumsetzung
    - Balanced Scorecard: Kennzahlensystem oder strategisches Instrument?
    - Strategy Maps im strategiefokussierten Unternehmen ableiten
    - Beyond Budgeting: Ausweg aus der Budgetierungsfalle?
- Nutzen:**
- Sie erhalten einen umfassenden Überblick über aktuelle Methoden und Instrumente des strategischen Managements.
- Sie lernen auch durch eigene Anwendung, die strategische Position Ihres Unternehmens einzuschätzen und Strategien für Ihr Unternehmen zu entwickeln und zu implementieren.
- Sie verbessern Ihre Argumentations- und Handlungsfähigkeit als strategischer Controller.
- Sie profitieren vom Erfahrungsaustausch im Kollegenkreis.
- Methoden:** Praxisgeprägter Vortrag, Unterstützung durch effiziente PC-Tools, Workshoparbeit an praxisnahen Fallstudien.
- Teilnehmerkreis:** Nachwuchs- und Führungskräfte aus dem Controlling sowie interessierte Fach- und Führungskräfte aus anderen Funktionsbereichen, die ihr Planungs- und Rechnungswesenwissen kompetent und praxisnah komplettieren möchten.
- Dauer:** 2 Tage